

徳川家康公 と駿府

Tokugawa Ieyasu in Sumpu

経営コンサルタント

大前研一氏

Kenichi Ohmae



経歴

1943年、福岡県生まれ。早稲田大学理工学部卒業後、東京工業大学大学院原子核工学科で修士号、マサチューセッツ工科大学大学院原子力工学科で博士号を取得。世界の大企業やアジア・太平洋における国家レベルのアドバイザーとして活躍する一方、グローバルな視点と大胆な発想で提言活動を展開。著書は世界各国で読まれている。

組織経営者として極めて優れていた家康

とにする。

まず第一点目に、若い頃に苦勞している。三河の一向一揆、三方ヶ原での敗戦など、二〇代、三〇代でもすごく苦勞している。そして辛抱強く一つひとつ克服して、同じ過ちは二度と繰り返していない。こうした点は現代のサラリーマンにも随分参考になると思う。

二点目に、交渉術に長けている。関ヶ原の合戦に代表されるように、周囲を寝返らせて最終的には自分が勝っていく。つまり、交渉術が非常にうまいのである。

三点目に、世界をよく理解している。たとえばキリスト教に対し、政教分離をきちんと行い、布教は制限しつ

私は歴史というのは、自分が生きるために、あるいは国の運営や会社の経営に、どう役立てるかという視点から学ぶものだと思う。だから歴史上でほれている人物はいない。ただ、尊敬に値する人物はいる。ただ、徳川家康である。

尊敬に値する人物には二つのタイプがある。

まず、自分が同じ立場にいたとして、とてもこうはできないな、と感じてしまう人物。もう一つは、世界を見渡してもこんな奴はいないぞ、と思える人物である。どちらの点においても、家康は特筆すべき人物なのだ。

では、何が特筆すべきことなのか、私なりの解釈で六点ほどあげてみるこ

つも交易は活発に行った。実際、当時、一つ間違っていたら、日本はスペイン・ポルトガルの餌食となつて、南米の二の舞になる可能性が極めて高かつた。だから私は家康に対し、常に心の中で手を合わせて感謝しているのである。

四点目に、二六〇年も続く組織をつくつたということ。世界に英雄と呼ばれる人は数多い。アレキサンダー大王、チンギスハーン、ナポレオン……。みな戦いは強かつたが、組織づくりはうまくなかつた。アメリカ建国の父たち、たとえばジェファソンやワシントン、アダムズなどは、二〇〇年続く強力な国家をつくつたということ、私も研究対象にしているのだが、彼らは複数で、チームプレーでそれを為し遂げている。その点家康は、ほとんど一人でやってのけた。つまり家康は、経営者として極めて優れていたと思うのだ。

五点目に、合理的な制度を敷いたということ。基本的に諸大名が逆らわない制度をつくつたわけだが、各藩にかなりの自治を与え、産業を興させるという点において、現在の中央集権国家よりも、地方は豊かだった。税金だつて、私が払っている六五パーセントより、当時の方が安かつたはずだ。また農民を武士に次ぐ身分とし、優

遇したことも重要だろう。大名といえども、勝手に農民を搾取したり、土地を奪つたりしてはいけない。つまり家康は、すべての原点到食糧問題があることに気づいていたのである。そのほかにも街道を整備して交通網、情報網の発展に努めるが、しかし攻め込まれてはいけないので、軍艦の建設や大規模な工事は禁止している。実にクレバーなのだ。今の会社の社長さんで、そこまで考えて組織をつくる人がいるだろうか。

そして六点目に、徳川家の家訓、ルールを明確にしたこと。もし暗愚な子孫が將軍として絶対権限を持てば、幕府崩壊はおろか日本自体が転覆してしまう。そこで家康と同じレベルの「偉さ」を維持するための手段として、家訓を守らせた。さらに家康は、六四歳で自分の世継ぎを定めると、さうさと將軍を辞めてしまう。しかも彼が後継者を選んだのは、まだ二七歳の三男。これは大したものだと思う。優れた人物にあとを継がせて、自分の目が黒いうちに、きちんとやれるかどうか見ておく。あとはルール通りというわけだ。いつまでも自分一人が偉いような顔をしている現代の経営者に、見せてやりたいほどである。



少年時代の竹千代君像(静岡駅北口駅前広場、制作:堤直美氏)



五カ国支配時代の家康公像(静岡駅北口駅前広場、制作:堤直美氏)



駿府大御所時代の家康公像(駿府城本丸跡、制作:堤達男氏)

徳川家康公は、75歳の生涯の3分の1、27年間を駿府(現・静岡市)で過ごしました。最初は今川義元公の人質として8歳~19歳(1549~1560)の12年間。2回目は三河・遠江・駿河・甲斐・信濃の5カ国の大名として45歳~49歳(1586~1590)の5年間。最後は大御所として66歳~75歳(1607~1616)の10年間。特に大御所時代は、將軍職は秀忠公に譲りましたが、政治の実権は家康公が握り、駿府が首都機能を有していました。